

Sak 1 Ekstraordinært kretsting i Hordaland Krins 11.5.2010 – Opprettelse av speiderbutikk



ALLTID BEREDT

Kretsstyret foreslår at det opprettes en speiderbutikk som et eget aksjeselskap. Speiderbutikken skal holde til i Speidersenteret i Marken. Kretsens grupper inviteres til å tegne til sammen inntil 49% av aksjene i selskapet. Kretsstyret ber om kretstingets tilslutning for planen.



Begrunnelse

Bakgrunn

Kretsstyret mener at lokalene i 1. Etasje i speidersenteret trenger en oppussing/oppgradering. Dette med bakgrunn i følgende:

- at folk som kommer innom for å kjøpe speiderskjorter mv ikke alltid skjønner at vi er et publikumslokale
- at speidere og ledere ikke er innom senteret så ofte som vi ønsker
- at vi ønsker mer fokus og entusiasme rundt vårt fine senter
- at vi ønsker mer bruk av lokalene våre
- at en utvidet bruk av lokalene kan være med å sikre oppfyllelse av våre strategiske mål, vekst, lederkvalitet og samfunnsansvar
- at en utvidet bruk kan være med å bedre økonomien vår

Siden vi allerede selger speidereffekter, mener kretsstyret at vi bør lage til lokalet med et "publikumsområde" eller resepsjon/disk el rett innenfor døren. Vi kan jo bare se inn til vår nabo Turlaget og se hvordan de har det.

Vi vil så lage til en liten butikk i den del av lokalet som er rett innenfor gatedøren. Vi har vinduer ut mot en av byens få gågater som gir en svært god mulighet for profilering.

Hva skal vi selge i butikken vår?

Jo, vi skal selge speidereffekter, men i tillegg enklere turutstyr. Kretsstyret ser ikke for seg hva som helst i turutstyr, men utstyr som et testet og funnet brukbart av speidere i praksis. Vi skal IKKE selge klær, støvler, ski og lignende dyre varer. Vi har uansett ingen mulighet til å konkurrere med de store sportskjedene på disse områdene. vi tenker oss mer primus, stormkjøkken, liggeunderlag, kniv, drikkeflasker, hodelykt, gnagsårplaster, kompass mv. Det krever selvsagt en nøye vurdering av sortiment, men vi er sikker på at kretsens medlemmer har mange gode innspill. Kanskje vi kan konstruere "startpakke" for nye speidere. Vi skal IKKE starte noen ny Fritidsport.

Butikken skal ikke hovedsakelig lages for å tjene penger, men for å oppfylle mange av våre strategiske mål. Vi får bedre utnyttelse av speidersenteret, vi kan få bedre utnyttelse av våre ansatte, vi skaper interesse for speidersenteret og speiding generelt, vi kan markedsføre byfjellsvandreren i butikken og vi kan skape et "eierforhold" til butikken blant medlemmene (se nedenfor).

For å skape eierskap til butikken blant kretsens medlemmer vil vi tilby 10% rabatt på andre varer enn speidereffekter til alle medlemmer ved fremvising av medlemskort. Vi må selvsagt da ha en nettoppris noe under konkurrentene, men det mener vi at vi har gode muligheter for å gi da vi ikke har infrastrukturkostnader.

Hordaland krins av Norges speiderforbund

Besøksadresse: Speidersenteret i Bergen, Tverrgaten 2 | Postadresse: Postboks 723, Sentrum, 5807 Bergen

Telefon: 55 31 74 58 | E-post: speidersenteret@hordalandsspeiderne.no | WEB: www.hordalandsspeiderne.no

Org. nr . 971 516 097 | Åpningstider: man - tirs 9-15, tors 16 - 20 | Bank: 9521 05 44993

En annen sak er at vi vil tilby speidergruppene i kretsen eierskap og utbyttemulighet i butikken (se nedenfor under finansiering). Dette vil igjen skape eierskap til butikken blant gruppenes medlemmer. Det blir svært enkelt med direct marketing til egne medlemmer.

En slik butikk i Marken vil også trekke ikke-speidere inn på speidersenteret, hvilket vil øke fokus på speiding og kanskje gi oss nye medlemmer.

Vi tenker oss at butikken er åpen redusert tid på hverdager, men til 1900 på torsdager og så åpen om lørdager. Vi tror at i alle fall i en startperiode vil Louise/Frøydis kunne håndtere de kunder som kommer i ukedagene uten at dette går ut over deres øvrige arbeidsoppgaver. Vi vil da i tillegg kunne tilby lørdagsjobb for noen rovere. Dette vil kunne bidra til ansvars- og ledertrening for de som da får ansvar for butikken på lørdager – samtidig som vi skaffer jobber (samfunnsansvar).

Innenfor speidersenterets 4 vegger vil selve butikken være mobil. Det vil si at for eksempel i forbindelse med julemarkedet vil butikken kunne ryddes vekk for å gi plass til julemarkedets aktiviteter. Butikken vil ikke være til hinder for andre aktiviteter som skjer på speidersenteret.

Finansiering og isolering av risiko

I utgangspunktet har vi behov for svært små investeringer. Jeg ser for meg kasseapparat, betalingsterminal, noen hyller og en disk. Neppe mer enn 20.000,-. I tillegg må vi selvsagt ha midler til et varelager. Når vi starter opp trenger vi ikke ta inn mye varer, men litt av hvert. 100.000 – 130.000 bør være tilstrekkelig. Totalt kapitalbehov bør derfor kunne begrenses til 150.000,- Kretsen har likviditet til dette, og etter kretsstyrets syn bør vi kunne bruke av vår oppsparte kapital til dette.

Vi kan ikke underslå at å drive butikk alltid vil medføre noe risiko.

For å begrense risiko og for å gi gruppene i kretsen mulighet til å være med på prosjektet, vil kretsstyret gjennomføre prosjektet i regi av et AS som opprettes for formålet. Kretsstyret tror at dette vi kunne skape sterkere binding mellom gruppene og butikken. Kretsen må av kontrollhensyn tegne seg for minimum 51% av aksjene, og resterende tilbys til gruppene, hvor gruppene kan kjøpe aksjer for kr 1000 pr stk. Eier gruppene en aksje eller fem vil det selvsagt styrke eierskapet til butikken. Får vi butikken til, vil selskapet etter hvert kunne utbetale utbytte til gruppene.

Butikken vil måtte ha et styre. Det er ikke gitt at dette styret er sammenfallende med kretsstyret. Styret bør bestå av personer fra kretsen med erfaring fra kommersiell virksomhet. Det er dog naturlig at kretsstyret har i alle fall 1 styremedlem i butikken. Det er naturlig at kretsstyret finner styre for butikken ved stiftelsen.

Kretsstyret er av den oppfatning at det å starte en slik speiderbutikk er et så stort tiltak at det ikke kan gjøres uten kretstingets tilslutning. Basert på gjeldende regnskapsprinsipper i kretsen vil en investering i aksjer måtte kostnadsføres i investeringsåret. Å si ja til kretsstyrets forslag innebærer også at kretstinget sier ja til å kostnadsføre inntil kr 106.000 (minimums aksjekapital + stiftelsesomkostninger). Selv om investeringen kostnadsføres i kretsens regnskap vil verdien være tilstede så lenge butikken ikke går med underskudd.

Kretsstyret oppfordrer gruppene til å tenke igjennom spørsmålet om de ønsker en slik speiderbutikk. Hvis svaret på det spørsmålet er ja, oppfordres gruppene til å tegne aksjer i butikken samt å oppfordre alle sine medlemmer til å bruke butikken når turutstyr skal kjøpes.